

# Strategi 2026–2030

Vedtatt i styremøte 01.12.25

## Formål for samarbeidet i CIENS

CIENS er et strategisk samarbeid mellom ledende forskningsinstitusjoner på klima- og miljøområdet med tilhørighet i Oslo-regionen: CICERO, Meteorologisk institutt, NIBR (OsloMet), NILU, NINA, NIVA, og Universitetet i Oslo.

CIENS har følgende formål:

1. Formidle forskning og annen kunnskap som CIENS-medlemmene produserer og innehar.
2. Gjennom formidling og arrangementer sette aktuelle temaer fra forskningen på dagsorden, enten nasjonalt eller internasjonalt gjennom PEER eller andre kanaler.
3. Gjennom aktiviteter og tiltak i nettverket oppmuntre og inspirere til internt samarbeid og å dele og bygge kompetanse i nettverket.

Gjennom disse formålene fungerer CIENS som et verktøy og en arena som partnerne i felleskap utvikler for å realisere mål i de respektive institusjonene. CIENS skal prioritere aktiviteter som skaper merverdi utover det de enkelte partnerne kan klare alene. Aktiviteter, tiltak og organisering av arbeidet skal bidra til at ett eller flere av formålene nevnt over realiseres. CIENS skal kjennetegnes av høy faglig kvalitet og en god samfunnsforståelse knyttet til det vi formidler kunnskap om, og skal gjennom dette bidra til å sette klima og miljø høyt på samfunnsagendaen på en strategisk og tillitsvekkende måte.

## Satsingsområder

CIENS har formidling av solid tverrfaglig klima- og miljøforskning som et hovedsatsingsområde. Videre skal CIENS ha interne nettverk mellom forskere og for kommunikasjonsmedarbeidere. CIENS skal også, der det er relevant, arbeide for å fremme partnernes interesser knyttet til EU-forskning gjennom sitt medlemskap i Partnership for European Environmental Research (PEER).

## ***Formidling og sette saker på dagsorden***

Det legges vekt på at det gjennom CIENS' arrangementer vises nye kunnskaps- og forskningsbehov, ved siden av at det formidles ny kunnskap. Gjennom de fysiske seminarene skapes det møteplasser mellom forskere og brukere av CIENS-partnernes forskning, samt møteplasser for forskere på tvers av CIENS-institusjonene. Temaene for seminarene skal være relevante i forhold til brukernes kunnskapsbehov, og planleggingen av de enkelte arrangementene vil kunne skje i samarbeid med relevante brukere. Seminarene vil, der det er hensiktsmessig, foregå som samarrangementer med andre aktører. Det legges vekt på at seminarene tar opp aktuelle temaer som gir bidrag til samfunnsdebatten. Alle seminarene strømmes og det er et mål å nå hele landet gjennom disse arrangementene. Målgruppen for formidling i regi av CIENS er primært forvaltning og beslutningstakere.

CIENS vil jevnlig påta seg ansvar for å arrangere digitale seminarer i regi av PEER, og i så måte nå en bredere europeisk publikum. Dette vil skje i samarbeid med andre PEER-partnere. CIENS vil delta i de årlige PEER-seminarene i Brussel.

CIENS' hjemmeside og sosiale medier-kanaler brukes primært til å promotere arrangementer i regi av CIENS, eller arrangementer der vi samarbeider med andre. Hjemmesiden rommer opptak av alle CIENS-arrangementer.

## ***Nettverk***

### ***Interne nettverk***

CIENS' interne nettverk skal bidra til å utveksle kunnskap og faglige erfaringer mellom partnerne. Nettverkene skal videre stimulere til identifisering av prosjektsamarbeid som naturlig omfatter flere CIENS-partnere. Det skal videre tilrettelegges for felles kompetanseheving innenfor tverr- og transfaglighet, spesielt rettet mot yngre forskere. Kompetansebygging er sentralt for nettverkene.

CIENS' styre vil årlig ta stilling til om de enkelte nettverkene skal fortsette med støtte fra CIENS. Styret forventes å ha en løpende dialog knyttet til evaluering av nytte av pågående nettverk, samt vurdering av behov for nye nettverk til det beste for partnerne.

### ***Eksterne nettverk***

CIENS vil styrke faglig dialog med nasjonale brukere knyttet til klima- og miljøforskning. CIENS ønsker videre å kople nasjonale brukere og interessenter med bredden av miljø- og klimaforskning som CIENS-nettverket representerer, som supplement til den enkelte partners brukerkontakt. CIENS vil søke å ta en aktiv rolle overfor Oslo Science City og være en synlig aktør i Campus Ullevål gjennom medlemmer med tilhold der.

### ***PEER***

CIENS har siden 2013 vært medlem i Partnership for European Environmental Research (PEER). I 2026 og 2027 har CIENS formannskapet og sekretariatsansvaret i organisasjonen. Arbeidet i PEER innebærer at CIENS kommer tettere på utviklingen av det 10. rammeprogrammet for forskning i EU og andre relevante EU-prosesser. Gjennom PEER-samarbeidet skal CIENS på vegne

av CIENS-partnerne søke å fremme norske interesser innen miljø, natur- og klimaforskning overfor EU i samarbeid med Norges Forskningsråd, Klima- og miljødepartementet og Miljødirektoratet, samt legge til rette for prosjektsamarbeid med ledende europeiske forskningsinstitusjoner.

## Organisering

Styret i CIENS vil jevnlig vurdere hva som er den mest hensiktsmessige organiseringen gitt de aktiviteter styret beslutter skal gjennomføres. Organiseringen skal være effektiv og fleksibel. Medlemmer i de ulike gruppene velges på bakgrunn av hva slags formål som skal nås og hva slags kompetanse og erfaring som trengs for at vi skal levere bra på oppgavene. Mest mulig av tilgjengelige ressurser skal styres mot aktiviteter og tiltak som bygger opp under de formål som CIENS har.

## Tidshorisont

Strategiperioden er for årene 2026-2030. Styret vil ha en midtveisevaluering av strategien medio 2028, og vil eventuelt foreta justeringer gjeldende for nevnte strategiperiode.

## Underliggende dokumenter

Strategien følges opp gjennom følgende dokumenter som vedtas av styret:

- Årlige handlingsplaner og budsjetter
- «CIENS plan for engasjement i PEER 2025-2027»
- «Rolle- og funksjonsbeskrivelse (RFB) for CIENS»

---

### Partnere i CIENS:

- CICERO Senter for klimaforskning
- Meteorologisk institutt
- By- og regionforskningsinstituttet NIBR ved OsloMet
- NILU
- Norsk institutt for naturforskning (NINA)
- Norsk institutt for vannforskning (NIVA)
- Universitetet i Oslo